

ファミリービジネス後継者候補向けの育成プログラム

	開催月	概要
第1回	2017年12月	<ul style="list-style-type: none"> ●参加者同士の自己紹介 ●「ファミリービジネス永続戦略」および「ファミリービジネスにおける理念」に関する学習資料の説明
第2回	2018年2月	<ul style="list-style-type: none"> ●ファミリービジネスの永続戦略～ファミリーガバナンスの3つの柱～ ●ファミリービジネスにとっての理念の重要性 <ul style="list-style-type: none"> ・事前学習資料を基に自身の家族としての理念・価値観を考えて発表 ・各人の発表を基に全体でディスカッションを行い理念や価値観の重要性を突き詰めて考える
第3回	2018年3月	<ul style="list-style-type: none"> ●コーポレートガバナンスに関する論点について <ul style="list-style-type: none"> ・コーポレートガバナンスとは ・自社のガバナンス構造(取締役会の機能等)を考える ・海外と日本の相違点(攻めと守りの経営)について ・日本におけるコーポレートガバナンス改革 ・ファミリービジネスオーナーにとってのガバナンス
第4回	2018年4月	<ul style="list-style-type: none"> ●組織戦略を考える <ul style="list-style-type: none"> ・組織戦略についての課題図書から各自関心をもった一章を選択し、なぜ関心を持ったか、自身や自社が直面する課題を考える上でどう応用できるか等を発表
第5回	2018年5月	<ul style="list-style-type: none"> ●財務3表を理解する <ul style="list-style-type: none"> ・財務3表のつながりについて ・自社(または上場企業)の決算書を見て課題につき発表
第6回	2018年6月	<ul style="list-style-type: none"> ●財務3表の活用方法について考える <ul style="list-style-type: none"> ・財務分析 ・事業計画の策定と事業再生 ・管理会計とPDCA ・投資評価とM&A
第7回	2018年7月	<ul style="list-style-type: none"> ●リーダーシップについて考える <ul style="list-style-type: none"> ・自身にとってのリーダーとは ・課題図書を読みリーダーとマネージャーの違いについて考える
第8回	2018年8月	<ul style="list-style-type: none"> ●ケーススタディを通してファミリービジネスとしてのビジョンについて考える <ul style="list-style-type: none"> ・ビジョンの必要性 ・ビジョンにおいて大切なこととは ・ビジョンはどうやって作るか
第9回	2018年9月	<ul style="list-style-type: none"> ●金融問題について考える <ul style="list-style-type: none"> ・金融機関との関係 ・金融市場についての理解(為替・株・債券)
第10回	2018年11月	<ul style="list-style-type: none"> ●失敗から学ぶ <ul style="list-style-type: none"> ・課題図書を読み、失敗から何を学ぶべきかを考える。